



## Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2024-10-30 kl 13:00-13:15
Plats	Sessionssalen, stadshuset
Utses att justera	Helena Nanne
Protokollet omfattar	§305

### Underskrifter Sekreterare

.....  
Pamela Lindqvist

Ordförande

.....  
Katrín Stjernfeldt  
Jammeh

.....

Justerande

.....  
Helena Nanne

.....

**Beslutande ledamöter**

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)  
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)  
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)  
Andréas Schönström (S)  
Sofia Hedén (S)  
Mubarik Mohamed Abdirahman (S)  
Håkan Fäldt (M)  
Anton Sauer (C)  
Magnus Olsson (SD)  
Anders Olin (SD)  
Emma-Lina Johansson (V)  
Anders Skans (V)  
Roko Kursar (L)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Amani Loubani (S)  
Anders Rubin (S)  
Anders Nilsson (S)  
John Eklöf (M)  
Farishta Sulaiman (M)  
Tony Rahm (M)  
Rickard Åhman Persson (SD)  
Anders Pripp (SD)  
Sadiye Altundal (V)  
Janne Grönholm (MP)  
Sara Wettergren (L)

**Övriga närvarande**

Carina Nilsson (S) (Ordförande kommunfullmäktige)  
Andreas Norbrant (Stadsdirektör)  
Micael Nord (Näringslivsdirektör)  
Johanna Juhlin (HR-direktör)  
Mats Holmström (Kommunikationsdirektör)  
Anna Westerling (Ekonomidirektör)  
Jonas Rosenkvist (Avdelningeschef)  
Henrik Loveby (Avdelningschef)  
Per-Erik Ebbeståhl (Avdelningeschef)  
Tomas Barring (Chefsjurist)  
Emma Sandberg (Budgetchef)  
Nicklas Sjöqvist (Kommunikationschef)  
Pamela Lindqvist (Nämndsekreterare)

## **§ 305 Slutredovisning av handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad samt fortsättning av arbetet**

### **STK-2024-707**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen fick i uppdrag av kommunfullmäktige 2018 att tillsammans med berörda nämnder stärka Malmös roll som framtidens kuststad. Uppdraget resulterade i en handlingsplan som årligen redovisats till kommunstyrelsen. Handlingsplanen har utgått från Malmö stads arbete med kust- och havsrelaterade frågor och syftat till att ge en samlad bild av pågående, planerade och tänkbara åtgärder och aktiviteter som stärker Malmö som kuststad. Miljönämnden har ansvarat för samordningen.

Detta ärende innehåller dels en slutredovisning av handlingsplanens genomförande, dels ett förslag till fortsatt arbete inom Framtidens kuststad. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att lägga slutredovisningen till handlingarna samt att stödja Miljönämndens beslut att miljöförvaltningen även fortsättningsvis samordnar arbetet, men med undantag för utvecklingsarbete och projekt inom hav och kust då detta redan samordnas i det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna.

#### **Beslut**

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen godkänner miljönämndens redovisning av genomfört arbete i enlighet med Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad och lägger den till handlingarna.
2. Kommunstyrelsen stödjer miljönämndens beslut att miljöförvaltningen även fortsättningsvis samordnar arbetet inom Framtidens kuststad, men med undantag för utvecklingsarbete och projekt inom hav och kust då detta redan samordnas i det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna.

#### **Beslutet skickas till**

Fritidsnämnden  
Kulturnämnden  
Miljönämnden  
Stadsbyggnadsnämnden  
Tekniska nämnden  
Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen  
Stadskontorets handläggare

#### **Beslutsunderlag**

- Förslag till beslut KSAU 241028 § 508 Slutredovisning av handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad samt fortsättning av arbetet
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 241028 Slutredovisning av handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad samt fortsättning
- PM Effekter av satsningen på Malmö som Framtidens kuststad
- Handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad

- Förslag till fortsättning av arbetet inom Framtidens kuststad efter tidigare handlingsplans utgång
- Bilaga 1 Aktiviteter i Handlingsplan för arbetet 2019 till 2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad
- Handlingsplan för arbetet 2019 till 2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad -Slutredovisning
- Handlingsplan Malmö framtidens kuststad rev 2021
- Miljönämnden beslut 240321 § 56
- Miljönämnden beslut 240321 § 57 Särskilt yttrande (V)



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2024-10-25

**Vår referens**

Agneta Persson

Projektledare

agneta.persson@malmö.se

### **Slutredovisning av handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad samt fortsättning av arbetet STK-2024-707**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen fick i uppdrag av kommunfullmäktige 2018 att tillsammans med berörda nämnder stärka Malmös roll som framtidens kuststad. Uppdraget resulterade i en handlingsplan som årligen redovisats till kommunstyrelsen. Handlingsplanen har utgått från Malmö stads arbete med kust- och havsrelaterade frågor och syftat till att ge en samlad bild av pågående, planerade och tänkbara åtgärder och aktiviteter som stärker Malmö som kuststad. Miljönämnden har ansvarat för samordningen.

Detta ärende innehåller dels en slutredovisning av handlingsplanens genomförande, dels ett förslag till fortsatt arbete inom Framtidens kuststad. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att lägga slutredovisningen till handlingarna samt att stödja Miljönämndens beslut att miljöförvaltningen även fortsättningsvis samordnar arbetet, men med undantag för utvecklingsarbete och projekt inom hav och kust då detta redan samordnas i det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner miljönämndens redovisning av genomfört arbete i enlighet med Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad och lägger den till handlingarna.
2. Kommunstyrelsen stödjer miljönämndens beslut att miljöförvaltningen även fortsättningsvis samordnar arbetet inom Framtidens kuststad, men med undantag för utvecklingsarbete och projekt inom hav och kust då detta redan samordnas i det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna.



## Beslutsunderlag

- Handlingsplan för arbetet 2019 till 2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad -Slutredovisning
- Handlingsplan Malmö framtidens kuststad rev 2021
- Bilaga 1 Aktiviteter i Handlingsplan för arbetet 2019 till 2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad
- Miljönämnden beslut 240321 § 56
- Miljönämnden beslut 240321 § 57 Särskilt yttrande (V)
- Förslag till fortsättning av arbetet inom Framtidens kuststad efter tidigare handlingsplans utgång
- Handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 241028 Slutredovisning av handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad samt fortsättning
- PM Effekter av satsningen på Malmö som Framtidens kuststad

## Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-10-28

Kommunstyrelsen 2024-11-27

## Beslutet skickas till

Fritidsnämnden

Kulturnämnden

Miljönämnden

Stadsbyggnadsnämnden

Tekniska nämnden

Stadskontorets handläggare

## Ärendet

### Bakgrund

Kommunstyrelsen fick i uppdrag av kommunfullmäktige 2018 att tillsammans med berörda nämnder stärka Malmös roll som framtidens kuststad. Inriktningen för arbetet beskrevs så här i budgeten: ”Malmös roll som en framtida kuststad stärks. Femtio procent av Malmös yta består av vatten. Genom ett nära samarbete med World Maritime University i Malmö finns stora möjligheter att stärka Malmös miljöprofil och generera ny kunskap om hållbara hav till gan för såväl staden som för övriga världen. Samarbetet stärks med World Maritime University.”



Kommunstyrelsen gav stadskontoret i uppdrag att i samråd med berörda förvaltningar genomföra ett antal av förvaltningarna föreslagna aktiviteter och att ta fram en plan för hur arbetet med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad kan fortsätta under åren 2019–2023 i mars 2018 (STK-2018-87).

Kommunstyrelsen beslutade om Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad i april 2019 (STK-2019-187). Handlingsplanen har utgått från Malmö stads arbete med kust- och havsrelaterade frågor och har varit ett inriktningsdokument med syfte att ge en samlad bild av pågående, planerade och tänkbara åtgärder och aktiviteter som stärker Malmös som kuststad. Miljönämnden fick i uppdrag att ansvara för samordning av det övergripande arbetet med genomförande av handlingsplanen. Arbetet har redovisats årligen till kommunstyrelsen.

Detta ärende består av två delar: dels en slutredovisning av Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad, dels ett förslag till fortsatt långsiktigt arbete med fokus på Malmö som Framtidens kuststad.

### **Slutredovisning av Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad**

Arbetet med handlingsplanen har redovisats årligen till kommunstyrelsen.

Handlingsplanen har reviderats vid två tillfällen. Av 41 aktiviteter är 39 genomförda.

Aktiviteter har grupperats inom följande områden:

- Intern samverkan och samordning
- Naturvärden och ekosystem
- Renare hav och kust
- Havsmedvetenhet
- Rekreation och upplevelser
- Stads- och hamnutveckling
- Klimatanpassning
- Extern samverkan

Miljöförvaltningen, fastighets- och gatukontoret, fritidsförvaltningen, stadsbyggnadskontoret och stadskontoret har deltagit i arbetet och flera av aktiviteterna har genomförts i samarbete mellan förvaltningarna. En av handlingsplanens aktiviteter har varit att ta fram förslag till en fortsättning av arbetet efter handlingsplanens slut.



Exempel på större förflyttningar i linje med aktuella kommunfullmäktigemål under tiden för handlingsplanen är:

- ett fördjupat samarbete med World Maritime University, WMU,
- utökning av Marinpedagogiskt center med Naturum Öresund och
- uppgrundning av Södra varvsbassängen.

Lärdomar från arbetet och samspelet mellan förvaltningarna visar att tydligt ansvar för genomförande och långsiktiga gemensamma prioriteringar är avgörande framgångsfaktorer. Det engagemang som vuxit fram i den förvaltningsövergripande samordningsgruppen har också varit en viktig framgångsfaktor.

Bilagor: Handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad, Aktiviteter i Handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad, Handlingsplan för arbetet 2019-2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad – slutredovisning samt PM Effekter av satsningen på Malmö som Framtidens kuststad.

### **Förslag till fortsättning av arbetet inom Framtidens kuststad efter tidigare handlingsplans utgång**

I mars 2023 (MN-2023-36) gav miljönämnden miljöförvaltningen i uppdrag att fortsätta samordna arbetet med havs- och kustfrågor i staden efter handlingsplanens slut. Ett förslag till fortsatt arbete har tagits fram i samråd med arbetets förvaltningsövergripande samordningsgrupp och styrgrupp. Förslaget till fortsatt arbete inom ”Framtidens kuststad” innehåller två delar,

1. samordning av linjearbetet kopplat till hav och kust
2. samordning av utvecklingsarbete och projekt inom hav och kust.

Arbetet föreslås även i fortsättningen samordnas av miljöförvaltningen och bedrivs inom deltagande förvaltningars ordinarie budget. Detta arbetssätt möjliggör effektivisering och samordningsvinster. Det bidrar också till att förstärka och utveckla verksamheter längs Malmös kust och hav som har publik verksamhet.

Syftet är att arbetssättet kring ”Framtidens kuststad” ska utgöra ett samlande forum för förvaltningsövergripande kust- och havsrelaterade frågor inom Malmö stad. Arbetet ska bidra till att synkronisera och samordna stadens förvaltningar inom dessa frågor samt att bygga ett kontaktnät för tjänstepersoner som arbetar med kust- och havsrelaterade frågor inom Malmö stad.





### **Organisering**

För del 1, samordningen av linjearbetet, avses ett nätverk av verksamheter kopplade till hav och kust inom stadens organisation byggas upp för att skapa ett förvaltningsövergripande kontaktnät för nya samarbeten och synergier.

För del 2, samordning av pågående utvecklingsarbete och projekt som rör kust- och havsområden i Malmö, föreslås en samordningsgrupp byggas upp. Syftet är att säkerställa transparens och bättre förståelse för olika processer inom staden samt att identifiera synergier och eventuella målkonflikter mellan projekt och processer.

Miljönämnden föreslår att miljöförvaltningen ska samordna arbetet i del 1 ovan, samt samordna och leda samordningsgruppen för arbetet i del 2.

Avdelningschefsgruppen inom det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna, kompletterad med representanter från andra deltagande förvaltningar, föreslås att även i det fortsatta arbetet utgöra styrforum för samordningen på samma sätt som under arbetet med handlingsplanen.

Bilaga: Förslag till fortsättning av arbetet inom Framtidens kuststad efter tidigare handlingsplans utgång.

### **Miljönämndens beslut**

Miljönämnden har fattat beslut om Slutredovisning för handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad vid sitt sammanträde 2024-03-21. Vid samma tillfälle fattades beslut om Fortsättning av arbetet inom ”Framtidens kuststad” efter nuvarande handlingsplans utgång, särskilt yttrande (V).

### **Stadskontorets bedömning**

Handlingsplan för arbetet 2019–2023 med att stärka Malmös roll som framtidens kuststad har varit ett samordnat dokument som baserats på de ansvariga nämndernas arbete. Stadskontoret ser det förvaltningsövergripande arbetssättet och det nära samarbetet mellan stadens aktörer och andra myndigheter och organisationer i kust- och havsrelaterade frågor som positivt för att stärka Malmö som framtidens kuststad. Ett stort antal aktiviteter i handlingsplanen har berört fler än en förvaltning och har ofta involverat flera verksamhetsområden vilket lett till kontinuerlig dialog mellan förvaltningar. Det har handlat om delat ansvar och beröringspunkter inom havs- och vattenrelaterade frågor med fokus på att finna gemensamma lösningar på problem, nå en samsyn och att utveckla samt utnyttja synergier.

I förslaget till fortsatt arbete inom Framtidens kuststad ser stadskontoret en möjlighet att tydligare ta utgångspunkt i olika målgrupper, exempelvis boende, besökare och näringar. För att uppnå syftet med det fortsatta arbetet bedömer stadskontoret att arbetet, liksom tidigare, kan hanteras inom ett och samma spår. Det finns ett uttalat behov av del ett i förslaget, samordning av linjearbete kopplat till kust- och



havsrelaterade frågor. Däremot ser stadskontoret inte behov av det ytterligare förvaltningsövergripande forum som föreslås i del två, med avsikt att samordna och synkronisera utvecklingsarbete och projekt inom hav och kust. Stadskontoret bedömning är att det redan finns en naturlig hemvist för samordning och synkronisering av utvecklingsprojekt och processer inom hav och kust i det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna, där också stadskontoret är representerat. Stadskontoret har haft en dialog med miljöförvaltningen om att samordningen för utveckling bör fortsätta att ske i dessa redan existerande forum.

Miljönämnden har tagit beslut om att ge miljöförvaltningen i uppdrag att samordna arbetet efter 2023 när handlingsplanen tar slut. Miljöförvaltningens samordningsroll fungerar mycket väl. Stadskontoret stödjer därför miljönämndens initiativ att åta sig ett fortsatt samordningsansvar avseende linjearbetet. Styrgrupp och samordningsgrupp fortsätter att säkerställa förankring i de aktuella förvaltningarna och att det gemensamma kommunikations-arbetet är sammanhållet och har ett helhetsperspektiv. Stadskontoret förordar kommunstyrelsen att lägga redovisningen av utfört arbete till handlingarna samt att stödja miljönämndens förslag att miljöförvaltningen även i fortsättningen samordnar linjearbetet inom Framtidens kuststad. Däremot bör inte samordning av utvecklingsarbete inom hav och kust inkluderas i detta samordningsuppdrag eftersom detta redan samordnas i det fördjupade samarbetet mellan de tekniska förvaltningarna.

## **Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör  
Magdalena Bondeson Sektionschef  
Andreas Norbrant Stadsdirektör